



**מיום 04/08/20, שהתקיימה בזום**  
**סיכום ישיבת דירקטוריון – אשכול גליל מזרחי**

**נוכחים:**

חברי דירקטוריון: בני בן-מובחר, ניר בהט, מיכל זמיר וצבי בודנהיימר.

אשכול גליל מזרחי: נורית צור רבינו, מנכ"לית; רו"ח גיל עוז; ענת מולר מעתוק מנהלת משרד

משתתפים: רו"ח מבקר, אופיר מורדיאן BDO

התנצלו: שמעון סויסה, אורי סיון, אליאס אליאס.

**סדר היום:**

- אישור דוחות כספיים לשנת 2019.

**דיון:**

**בני בן-מובחר:** מעדכן על התקדמות בבניית המארג, עריכת מחקר הערכה לשני השירותים המוניציפאליים (וטרינריה ופסולת), שהאשכול מנהל, על ידי משרד הפנים – התוצאות מאוד חיוביות.

1. אישור פרוטוקול קודם - מאושר.

**2. הצגת דוחות ביצוע:**

**נורית צור רבינו:** התכנסנו כדי לאשר את הדוחות הכספיים לשנת 2019 וזו כנראה אחת הישיבות האחרונות של התאגיד. בדוחות של שנת 2020 נראה בעיקר העברות בין התאגיד לאיגוד. כפי שתוכנן, העברנו את כל החוזים לאיגוד והשבוע נפרסם את מכרזי כ"א (העובדים כבר מועסקים בתפקיד – פרוצדורה מחויבת בגלל המעבר בין תאגיד לאיגוד). יש לנו כמה פרויקטים חדשים:

1. הקמת שירות תמיכה ומערכות מידע - היום יישלח העתק של המכרז לרשויות.

2. בפורום ראשי רשויות שהתקיים ב-12/19 החליטו הראשי רשויות לקדם את התיירות שדימי אפרצב אחראי לקידום, תחום הדיגיטציה מוטי חטיאל מקדם את תחום הדיגיטציה, אביחי שטרן אחראי על קידום הפיתוח הכלכלי באזור ושוקי אוחנה אחראי לקידום החינוך האזורי.

3. קיבלנו משימה חשובה מראשי הרשויות – לפעול להקמתו של מתקן קצה לפסולת. מאוד מורכב.

4. משימה נוספת לפתחנו – שיקום אתר תאנים. יש לגייס כ-20 מיליון שח למשימה.

סך התקציב – הערכתנו היתה כי המחזור יגיע ל-80 מיליון שח בשנה וכרגע הגענו ל-100 מיליון שח - יש לציין כי זאת מבלי להעלות את תקורות הניהול. קפצנו מ-4.5 מיליון שח מחזור, ל-101 מיליון שח מחזור מבלי להעמיס יותר מידי על המטה.

גוש חלב

הגליל העליון

גולן

טובה זנגריה

יסוד המעלה

מרום הגליל

מבואות החרמון

חצור הגלילית

מגדל שמס

קרית שמונה

בוקעתא

מטולה

קצרין

צפת

עין קיניה

מסעדה

עג'ר

ראש פינה

**גיל עוז:** ראשית רוצה לומר תודה למשרדו של אופיר עשה עבודה טובה ויעילה. אופן הצגת הנתונים היתה נכונה לתאגיד, אבל הצגת הנתונים הללו באיגוד תשתנה בשנה הבאה, באופן שישקף את ההבדל בין פעילות תברית לבין פעילות שוטפת.

**אופיר:** הדוחות הכספיים מציגים את ה-3 שנים האחרונות ולא שנתיים כדי שתראו את הגידול בנפח הפעילות. המאזן מסתכם ב-20 מיליון לעומת פחות מ-5 מיליון בשנתיים האחרונות. לחברה אין התחייבויות ולא לקחה הלוואות או מימון בנקאי לא לזמן קצר ולא לארוך.

**חוב הספקים מסתכם ב-19 מיליון** שם בגין פינוי פסולת והטמנה בעיקר. גירעון מצטבר בשנת 2019 הינו 600 אלף שם ההכנסות גדלו קצת מעל 5 מיליון. בשנת 2018 הכנסות היו 20 מיליון ובשנת 2019 מעל 100 מיליון שם.

**ניר בהט:** מבקש לדעת מאיפה נובעות ההכנסות.

**אופיר:** עיקר הסכומים בהכנסות הם מווטרניריה 6 מיליון שם, פינוי פסולת מעל 22 מיליון שם והטמנת פסולת מעל 35 מיליון שם כדי לרדת יותר לעומק היה צריך להסתכל בדו"ח תמחירי.

**נורית:** הסכומים לא גבוהים כפי שישתקפו ב-2020 וזאת משום שהתחלנו להטמין במרץ 2019.

**ניר בהט:** ההכנסות בעיקר מהפסולת?

**נורית צור רבינו:** פינוי, הטמנה ורכש - אנחנו קונים טרקטורים, פחים או מכונות טיאוט. הכסף מהרשויות ומהמשרד לאיכות סביבה.

**בני בן-מובחר:** אנו מחויבים להחזיק את מכונות הטיאוט או כל כלי אחר וזה עפ"י החוק אם זה עור לרשויות אז זהו תפקידנו.

**אופיר:** איכות הסביבה זהו בעיקר הגידול בכסף.

**אופיר:** ההוצאות היום הינו 99 מיליון שם, הכנסות 1.7 לא משאיר אצלנו רווחים אנחנו גובים ומעבירים הלאה כדי לכסות את הפעילות השוטפת. גרעון השנה הינו 350 אלף שם קצת פחות משנה שעברה לאחר כל ההוצאות והמימון והפחת. הגירעון נובע מאי תשלום של הרשויות.

**צבי בודנהיימר:** אחוז הוצאות ההנהלה והמחזור גדל ירד מ-6.5% ל-2.5%, ב-2019 אין לנו הוצאות מיסים בדוחות הכספיים, יש הוצאות מימונים?

**גיל עוז:** יש מכרטיסי אשראי ועמלות בנקאיות.

**נורית צור רבינו:** לא העלינו את הוצאות ההנהלה נשארנו עם אותו צוות מנהלה, זה ישתנה, אך לא בצורה דרמטית.

**ניר בהט:** המאזן אקטיב, האם יש תשלומים מעוכבים, תנאי אשראי שלנו לספקים השתנו? האם שולמו במהלך שנת 2020? חוב כרטסת החייבים הוא כולל גם את חוב הרשויות משנים עברו?

**אופיר:** החובות בגין אותם דמי חבר נכון ל-31.12.2019 הינו 1.3 מיליון ויש גידול של 400 אלף שם משנת 2018 לשנת 2019.

**ניר בהט:** יש פיגור של תשלומים רגילים ותשלומים שוטפים בהתאם למה שסוכם?

**גיל עוז:** ה-17 מיליון שם החוב של הרשויות אך נגבה במלואו. אנחנו נשארים עם חובות שהרשויות לא משלמים במועד וחלק מפרויקטים שלא נגבו או נעצרו ואנחנו עם יד על הדופק. אנחנו נמצאים בגירעון בגלל הרשויות.

גוש חלב

הגליל העליון

גולן

טובה זנגריה

יסוד המעלה

מרום הגליל

מבואות החרמון

חצור הגלילית

מגדל שמס

קרית שמונה

בוקעתא

מטולה

קצרין

צפת

עין קיניה

מסעדה

עג'ר

ראש פינה



**בני בן-מובחר**: אפשר להביא את הדוחות לאישור, תודה לגיל ולאופיר. האם יש למישהו מה להגיד? אם כולם בעד הרימו יד מישהו נגד?

**החלטה: הדוחות הכספיים אושרו. אין מתנגדים.**

**נורית צו רבינו**: הדוחות המאושרים יוצגו בפני האסיפה הכללית (המליאה או פורום ראשי הרשויות).

רשמה: ענת מולר מעתוק

גוש חלב

הגליל העליון

גולן

טובה זנגריה

יסוד המעלה

מרום הגליל

מבואות החרמון

חצור הגלילית

מגדל שמס

קרית שמונה

בוקעתא

מטולה

קצרין

צפת

עין קיניה

מסעדה

עג'ר

ראש פינה